



# 凝聚力量 明确路径 决胜全年

## 通威太阳能科技成功召开 2025 年中总结计划会



通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义讲话



通威太阳能科技 2025 年中总结计划会合影留念

本报讯(通讯员 刘瑞)8月6日,通威太阳能科技组织召开 2025 年中总结计划会。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义携高管团队、平台干部、各基地厂长出席会议,共同回顾上半年经营与运营协同成果,深入探讨下半年生产运营优化、质量与技术提升、内外部挖潜等关键工作思路,以共识凝聚行动合力,全力保障全年经营目标的圆满实现。

会上,全体与会人员围绕下半年

工作的思考与展望展开交流。管理团队基于上半年积累的实战经验,就重点任务拆解、资源整合路径畅所欲言,为后续工作进行了丰富的思路碰撞。“管理共创”环节,在导师的带领下,通威太阳能科技管理团队聚焦组织能力建设和工作协同改善议题,通过回顾往期行动项进展、资源协同保障、撰写建议、现场回应与共识凝聚,梳理出提升跨部门协作效率的关键行动项,进一步提升组织效能。同时,各基地负责

人也对研讨进行了精炼的总结分享,从聚焦目标分解、战略落地与效能升级,共商高质量发展新路径。

在工作汇报环节,相关平台部门负责人先后就下半年经营思路、计划运营管理、质量及技术管理、人效管控工作进行汇报,从成本管控到排产组态策略,再从质量攻坚与技术提升到多维发力激活组织动能,系统性勾勒出下半年攻坚作战图。

萧总在总结讲话中指出,要保持

积极进取心态,聚焦发展机遇与攻坚成果,学会在行业变革中看到曙光;打破本位主义,强化平台基地协同效能,建立常态化沟通机制;推行走动管理机制,开展有计划、有目的的跨基地交流学习,激活组织动能;以质量筑基,从源头铸就“零缺陷”基因,锻造精益求精;贯彻落实赏罚分明的企业文化,聚焦管理的制胜法宝。同时,要深植成本效率意识,精益求精管理沃土,锻造不可复制的核心竞争力,为公司高质

量发展奠定坚实基础。

本次会议,不仅是对过往的精准复盘,更是一次凝聚力量、明确路径、决胜全年的重要动员。通过深度交流、务实共创与系统部署,以组织协同提效能,生产组态强筋骨、质量技术筑根基、成本管控增韧性为核心路径。通威太阳能科技全体员工将根据会议部署,以坚定的信念、扎实的管理、高效的协同,全力冲刺年度目标,为赢得 2025 年攻坚战注入澎湃动能。

## 通威太阳能科技南通基地 入选工信部 5G 工厂名录

本报讯(通讯员 周炎峰)近日,工业和信息化部公布了《2025 年 5G 工厂名录》,经企业申报、各地推荐、专家评价、信用审查、专题会审等程序,通威太阳能科技南通基地凭借出色的信息化智能制造能力和卓越的企业运营,成功入选 5G 工厂名录。

南通基地新建工厂级 5G 生产现场,全面落地无人智能制造、园区数字孪生管理、室外无人驾驶仓储物流等前沿场景。依托 5G“高速率、低时延、大连接”优势,将网络能力深度嵌入生产运营全链路,优化能源配置,打造极致高效、柔性、绿色的智造体系,实现工业数字化、生产智能化、管理智慧化的整体跃迁。此次入选 5G 工厂名录,既是对南通基地“5G+ 工业互联网”融合创新成果的高度认可,也是对其技术领先性与市场竞争力的双重优势的肯定。

## 通威太阳能科技盐城基地 入选江苏省生育友好 家庭友好型工作场所建设 典型案例

本报讯(通讯员 于小霞)近日,江苏省总工会、人社厅、卫健委联合发布生育友好、家庭友好型工作场所建设典型案例。通威太阳能科技盐城基地入选江苏省生育友好、家庭友好型工作场所建设典型案例。

盐城基地始终秉持“员工与企业共同成长,工作与家庭和谐共生”的理念,在创建生育友好、家庭友好工作场所建设方面,采取系列举措,为职工打造一个充满关怀与支持的工作环境,让职工在追求事业成功的同时,能够安心照顾家庭,增强职工的归属感与幸福感,提升企业的凝聚力与竞争力。

## 通威太阳能科技金堂基地 顺利通过 CQC 产品认证 年度监督审核

本报讯(通讯员 刘川霞)8月29日,通威太阳能科技金堂基地成功通过中国质量认证中心(CQC)产品认证 2025 年度监督审核。

审核过程中,CQC 专业审核组对金堂基地生产全链条的关键环节展开了细致核查,实地参观工厂整体生产环境与布局,初步了解基地生产运营概况,并就审核过程中发现的亮点工作与待优化方向充分交换意见。经审核组全面、专业审核,金堂基地顺利通过监督审核。

此次监督审核的顺利通过,不仅验证了金堂基地在晶硅光伏组件批量生产过程中,产品与型式试验合格样品的高度一致性,更标志着基地的质量保证能力与产品管控体系持续达到行业权威标准。

## 通威太阳能科技金堂基地 获授“立园满园·金伙伴”

本报讯(通讯员 樊成欢)近日,在成都市金堂县“立园满园 共创未来”招商合作伙伴大会上,通威太阳能科技金堂基地凭借其对当地产业发展的卓越贡献,被金堂县委、县政府授予“立园满园·金伙伴”荣誉证书。

本次大会汇聚了包括龙头企业、行业协会、产业基金在内的 120 余家优质资源伙伴。通过颁发“金伙伴”证书并签约专业招商机构,金堂县着力构建协同发展的新型招商网络。通威太阳能科技金堂基地作为 20 家获此殊荣的代表之一,是金堂县对金堂基地综合实力和突出贡献的再次肯定。

金堂基地自落户金堂以来,已成为区域产业升级的重要引擎和实力标杆。作为晶硅光伏领域的“链主”企业,金堂基地有效带动了产业链上下游协同发展,对金堂形成千亿级绿色产业集群起到了关键的引领和集聚作用。金堂基地的快速发展与显著成效,正是金堂县依托重点产业园区、优化招商网络、汇聚优质项目资源的宝贵成果体现。

# 数智融合 智启新程

## 通威太阳能科技信息月主题活动圆满结束

本报讯(通讯员 金运彤)为响应通威股份数字化 4.0 建设战略,进一步推动 AI 技术与业务场景的深度融合,8月,通威太阳能科技以“数智融合 智启新程”为主题,在全公司范围内组织开展了形式多样、内容深刻的信息月系列活动。

活动围绕 AI 技术推广、信息安全强化两大核心,通过线上线下多维度联动,构建了“培训-实践-反馈-升华”的完整闭环,全面推动数字化理念深入基层、智能工具融入业务,为企业数字化转型注入强劲动力。

信息月启动仪式上,公司借助 AI 辅助编程技术,自主开发电子签名系统,将多位领导的签名实时融合为象征团结与协作的数字球体,以科技感十足的方式诠释了“上下同心、数智同行”的主题内涵。同时,首次利用 i 通威“同事圈”功能开展线上集赞活动,通过社交化传播迅速点燃全员参与热情,活动话题连续三日占据平台热门榜首,累计互动量突破 5000 人次,为信息月营造了浓厚氛围。



通威太阳能科技第三十二期文化沙龙暨信息月总结仪式合影留念

活动期间,信息部组织开展通威创新中心专题培训,系统介绍 AI 常识与大模型应用,并引导学员实际搭建图像识别模型,127 名参训人员共创作出 68 个智能体,其中 20 个优秀案例涵盖质量运维、生产计划、人力资源等多个领域,真正实现了以技术破解业务痛点、以智能提升运营效率。

同时,以“AI+ 安全”为切入点,发

起信息安全海报创作活动,收到员工原创作品 172 份,其中 55 份优秀设计通过 AI 工具实现视觉效果与安全理念的融合,在各基地车间电子屏循环展播。同步推送的《历年信息安全案例集》,通过“案例复盘+防范指南”形式,形成警示教育内容,累计阅读量达 5900 人次,推动安全意识从“被动接受”向“主动践行”转变。

“AI 安全知识竞答”活动,以赛促学,吸引 2105 名员工主动参与,最终 538 名答题优胜者参与现场抽奖,770 份定制化安全文创礼品发放,实现安全知识覆盖率与员工参与度的双提升。针对 AI 与信息安全方面的改进建议,开设专项收集渠道,共汇总 126 条有效建议进行落地实施,真正实现“群策群力、共绘蓝图”。

# 绿色引领 “碳”索未来

## 通威太阳能科技盐城、南通基地荣获产品碳足迹认证

本报讯(通讯员 孙莉 周炎峰)近日,通威太阳能科技盐城基地成功获得中国质量认证中心颁发的江苏省产品碳足迹认证证书,这是盐城基地在江苏省首批获得产品碳足迹认证证书后再次凭借突出的技术与产品优势获得两项产品碳足迹认证证书。

本次成功通过认证充分体现了盐城基地在绿色制造、可持续发展领域的领先地位,也为光伏产业低碳发展注入了新动力。盐城基地一直秉承绿色发展理念,坚持技术创新,推动产品优化升级。产品碳足迹认证是评价产品全生命周期内碳排放的重要指标之一,代表着通威太阳能科技产品在设计、制造及终

端应用过程中对于环境的友好性得到了权威认可。此次认证不仅验证了盐城基地在降低产品能源消耗、减少碳排放方面的卓越表现,更彰显了在实现“碳中和”目标中的责任与担当。

与此同时,通威太阳能科技南通基地成功获得中国质量认证中心颁发的 2025 年度温室气体排放核查证书以及产品碳足迹证书。两份证书彰显了南通基地在可持续发展方面的切实行动,标志着基地在节能减排、引领行业绿色转型方面迈出关键一步。

此次核查由专业第三方机构依据 14067:2018 国际标准进行,通过文件审查、现场勘察、数据抽样核等方式,对南通基地的温室气体排放数据、管理体系、报告流程以及从原材料获取阶段、运输阶段、生产阶段、配送储存阶段的全生命周期环节进行了全面严格核查。南通基地成功通过核查获颁证书,不仅是对公司低碳实践的认可,更是对未来绿色发展的鞭策,既见证了南通基地在绿色承诺践行中留下的坚实足迹,也支撑了未来更清晰的减碳路径。

温室气体排放核查、碳足迹证书是国际公认的评估企业碳排放情况的重要工具,旨在帮助组织制定有效的减排措施,并提升企业在全生命周期内碳排放的透明度。



通威太阳能科技盐城基地

# “中国绿”持续照亮全球能源未来

## 通威高效组件加速“出海”，助力全球绿色发展

在全球能源转型的大背景下,组件作为关键环节,出货正不断加快。海关总署数据显示,2024年中国光伏组件出口达236GW,同比增长13%,全球市场需求的高涨可见一斑。作为全球新能源产业发展的核心参与者与主要推动力量之一,通威深耕国内市场的同时,在海外海外市场持续加码,在多个市场实现从初步出货到规模化突破的跃升。目前,通威组件已覆盖全球70多个国家和地区,有力推动世界能源结构向绿色低碳转变。

记者 钟继辉 通讯员 杨建军



通威高效组件智能制造生产线



通威与 Blue Sun Group 联合举办的路演活动在澳大利亚墨尔本举行

### 蝉联全球前五

InfoLink 2025 上半年组件出货排名出炉

8月12日,光伏产业权威分析机构PV InfoLink 正式发布2025上半年组件出货排名,通威总出货量稳居全球前五。

根据InfoLink的调研,2025上半年全球前十大组件供货商总出货量约为247.9GW,环比去年同期增长10%。其中通威上半年出货量同比增幅达到30%-40%。分析提到, TOPCon 组件已成为全球前十大供货商的一致主力产品。上半年统计显示,前十组件供应商的TOPCon 出货占比超过94%,PERC 仅在尾端保有零星出货。

基于908技术(通威自主研发的0BB技术)、TPE技术、钢网印刷、Poly Tech 等高效电池组件技术,通威于今年正式推出具备优异组件功率及产品价

值表现的TNC 2.0组件。通威TNC组件已多次刷新行业功率纪录,目前,TNC 2.0 G12R-66 版型组件最高功率达682.8瓦,TNC 2.0 G12-66 版型组件最高功率达778.5瓦。

持续的技术创新和突破,也让通威组件在全球市场上得到了充分的验证与肯定,收获了全球客户的高度认可。通威组件全球市场拓展遍布全球70多个国家和地区,从技术方案定制到售后运维支持,通威以全周期服务链为合作伙伴创造长期价值。2025年,TNC 2.0组件以领先性能与可靠表现,赢得全球市场广泛关注,并促成多个战略合作。7月,依托产业协同优势,通威海外首批TNC 2.0组件从通威太阳能科技南通基地发往欧洲。

“为了生活更美好”是通威一以贯之的企业愿景。作为全球光伏行业的领军企业,长期以来,通威积极响应并参与ESG全球治理,坚持走可持续发展道路,提出“共建、共治、共享”的可持续发展理念,与上下游合作伙伴携手构建绿色生态产业链。同时,将联合国可持续发展目标(SDGs)充分融入公司ESG战略,以实际行动为社会创造可持续的美好新生活。8月,通威在大型企业中的ESG综合表现为“五星级”,达到杰出水平。

目前,通威已构筑覆盖全技术谱系的顶尖研发平台,覆盖TNC、TNC、TBC及钙钛矿/晶硅叠层等主流与前沿技术。未来,通威将依托深厚的研发积淀,为全球可持续发展贡献价值。

### 远海拓新程

通威海外首批TNC 2.0组件发货欧洲

伴随晨光,装载着TNC 2.0 G12R-66HD组件的货车从通威太阳能科技南通基地出发。这是首批远赴海外的通威TNC 2.0组件。

乘风而去,载着技术与信念,驶入世界坐标。它们穿越经纬奔赴欧洲,在全新的坐标上与阳光重新相遇。TNC 2.0以一步一印的节奏,走向更广阔的光伏世界。2025年2月,通威TNC 2.0组件首次全球亮相;2025年3月,TNC 2.0两款组件刷新纪录,TNC-G12R 66 版型组件功率682.8W,组件效率25.28%;TNC-G12 66 版型组件功率778.5W,组件效率25.06%,双双刷新TOPCon主流版型功率、效率纪录;2025年5月,TNC 2.0于德国慕尼黑、山东烟台双城发布;2025年7月,海外首批TNC 2.0组件发货欧洲,为当地清洁能源发展持续注入澎湃新动能。

通威TNC 2.0组件的每一步都走得踏实稳健。通过严于双倍IEC的内控标准的“高标准”,全流程服务高效响应的“全响应”,严选行业前三供应商的“优选材”,5G+光伏智慧绿色园区的“强智造”,通威TNC 2.0组件以技术



通威TNC 2.0组件首批海外订单正式发货荷兰

创新和智能制造,进一步筑牢产品质量、高效基石。

在时间轴上推进得更快,也在技术维度上走得更深,为什么TNC 2.0成为通威率先走向世界的新一代组件?答案,藏在它的四项核心技术里。TNC 2.0组件在908技术(通威自主研发的0BB技术)、TPE技术、Poly Tech、钢网印刷四大技术助力下,实现了产品性能全面提升。通威TNC 2.0组件以更高功率,推动综合发电单瓦成本更低,收益更高。每块TNC 2.0组件功率提升30W,相较于

产量水平提高4.8%。采用TNC 2.0系列TNC-G12R-66HD(650W)版型对比传统组件(620W)构建测算模型,以100MW荷兰阿姆斯特丹地面电站项目为例,BOS下降4.4分/瓦,LCoE下降0.38分/kwh,30年多发电3915万度。

PVO相关负责人表示,这批TNC 2.0组件,是通威首次向海外市场的正式发运,很荣幸PVO能成为首个交付对象,期待它在接下来的运行中,带来稳定的发电表现与系统回报,也期待它为后续更大规模的合作打下基础。

### 护航零碳未来

通威TNC 2.0亮相澳大利亚三城

8月21日,通威与Blue Sun Group 联合举办的路演活动在澳大利亚墨尔本圆满落幕,这是继6月的布里斯班站和7月的悉尼站两场主题活动后的第三站。本次活动以“零碳使命”为主题,为参会者展示了通威在清洁能源领域的最新技术和解决方案,吸引了来自光伏行业的众多专家与合作伙伴。

在活动中,通威重点推介了TNC 2.0 48 版型组件,向澳洲市场展示了这一创新产品的强大优势。澳洲作为光伏领域的重要市场之一,面临着独特的气候挑战,特别是频繁的冰雹和飓风等极端天气。如何在这些挑战中保证光伏系统的高效性与稳定性,成为行业关注的核心问题。

TNC 2.0 48 版型组件正是为应对这些挑战而设计。它采用了双玻设计与2.0mm热强化玻璃,具备卓越的抗风、抗冰雹性能。

在冰雹测试中,TNC 2.0 48 版型组件可抵挡直径高达45mm的冰雹冲击,冲击速度高达30.8m/s,相当于高尔夫球撞击的速度,展现了它出

色的抗冲击能力。这使得它在遭遇极端天气,尤其是冰雹袭击时,仍能保持优异的性能。

在强风和飓风的影响下,TNC 2.0 48 版型组件通过高强度的双玻结构,正面载荷由5400Pa提升至6000Pa,背面载荷由2400Pa提升至4000Pa(提升幅度接近67%),使得它能够抵御167.76km/h的风速,相当于15级台风的强度,确保组件能够在极端气候条件下稳定运行。

同时,TNC 2.0 48 版型组件已经通过了澳洲Albright实验室的cyclone test,通过该测试的组件可在澳洲风区D区(严重气旋区)使用。此外,TNC 2.0 48 版型组件在提高发电效率方面表现突出。其高功率高效设计,在阳光充足的地区能够实现更高的电力产出,进一步提升了用户的投资回报率与系统的长期效益。

从布里斯班到悉尼,再到墨尔本,通威与Blue Sun Group携手,为澳洲客户带去高效可靠的光伏解决方案,不断推动当地的绿色能源发展。

### 项目展示

## 通威携手华能 实现荒漠涌清泉的 现代传奇

本报讯(通讯员 张毅)库布齐是中国第七大沙漠,曾一度被称为“死亡之海”。这里六成是流动沙丘,最高可达六十米。沙漠环境瞬息万变,这里昼夜温差撕裂着地表,年均25-35天的狂风裹挟着沙暴,是生命的严苛试炼场。

而现在,一场绿色变革正在这里悄然发生。内蒙古库布齐沙漠南部,一座承载着清洁能源梦想的“蓝色海洋”正破沙而出。100万千瓦光伏先导工程(二期)项目采用通威TNC-G12 700W+ 高功率组件,共计170万块,装机规模达844MW。组件23%的转换效率,专为大型地面电站而生。面对沙戈壁的考验,通威组件以优异的衰减特性、更优的温度系数、更高的可靠性,构筑高效发电的基石。

TNC-G12 组件采用66片电池的低压方案,单串功率较常规585W组件提升30%,这意味着整个电站的组串数量可以减少约30%,支架、电缆、人工等成本显著下降,最终助力电站系统成本降低。据测算,710W组件相较585W,成本下降约8.48分/瓦。同时,组件双面双玻设计,不仅充分利用沙漠充沛的阳光,放大背面增益,其高功率的特性也大幅增加了土地利用效率,更极大提升了项目的经济价值。

板上发电、板下种植的模式,正在悄然改变着沙漠的生态。组件投下的阴凉,为脆弱的生命提供庇护,促进沙漠植被的恢复和生长,挺立的“光伏森林”有效降低地表风速,减少了风蚀与沙土流失,无声地守护这片脆弱的土地。

守护亦需智慧加码,项目使用的TNC-G12 组件玻璃正面覆盖了亲水性镀膜层,赋予了组件一定的自清洁能力。风沙过后,雨露便能带走尘埃,显著减少灰尘附着,降低了长期维护成本,让清洁能源的守护更加可持续。

据统计,每安装一块组件,就相当于种下110棵树的生态贡献,近170万块组件,汇聚成一片浩瀚的能量之海,相当于为这片土地“种植”了1.9亿棵希望之树。

从“死亡之海”到“希望之海”,通威TNC组件在库布齐沙漠南部新能源基地,用光的力量实现荒漠涌清泉的现代传奇。

## 通威在罗马尼亚 筑起一道阳光新地标

本报讯(通讯员 王映月)在罗马尼亚格洛代尼有一处村落,村屋错落,红瓦连绵。屋檐之下,是最本真的生活与劳作,缓慢而纯粹,平静而安稳。村庄不远处Glodeni与Glodeni II 毗邻而立。绵延数里的通威组件在阳光下,闪耀如波,铺展出一幅清洁能源的崭新图景。它为当地注入澎湃绿能,也见证了通威与东欧大地的绿色能源之约。

DTEK集团是乌克兰领先的一体化能源控股企业,该国最大民营能源投资方,累计投资超120亿欧元,活跃于国内外能源交易市场。DRI作为DTEK集团的欧洲战略分支,联手通威打造Glodeni II 标杆光伏项目,以雄厚工程实力与卓越产品力,强强联合,共绘绿色发展新篇章。

邻近Glodeni II 项目地,一座独立变电站同步建设而成,它如同能量中枢,承载着电力转换与输送的关键使命,确保清洁电力稳定、高效地注入这片土地。

通威高效组件赋能Glodeni II 项目60MW清洁电力,每年发电量达8.64亿千瓦时,持续为当地输送稳定、充足的绿色能源,显著缓解用电高峰压力。年均可减少二氧化碳排放约21800吨,相当于36万棵树木的生态贡献。

DRI项目经理Corneliu Neicu表示,“通过土地集约化利用与能源转型,我们正在推动生态保护与电力生产的协同发展。”

天空澄净,云层低缓。通威组件播撒着光的秩序,与自然和谐相融、静谧协作。改变,正沿着电流汇入罗马尼亚这片沃土的脉搏。



通威供罗马尼亚格洛代尼60MW光伏电站

# 安全度夏 高效发电

## 通威光伏组件项目质量巡检中国行活动持续开展

### 质巡千川 护航电站

夏季是光伏发电高峰期,也是一场“考验”。发电骤降、组件老化、接地线腐蚀、隐裂等问题可能正潜伏在光伏电站里,影响电站的安全稳定高效运行。

为保障电站稳定运行,提升发电收益,“质巡千川·护航电站”通威光伏组件项目质量巡检中国行活动持续开展,用专业服务,让每一度电都值得信赖。



巡检现场

无论是南方台风多发的湿热环境,还是北方干旱多尘的严峻气候,对光伏电站而言,都会带来一定的挑战甚至不必要的安全隐患。巡检的技术重点也会

随之调整,以确保电站“健康管理”的精准、高效。

南方地区,潮湿、台风多发。组件易受湿热侵蚀,导致材料腐蚀、老化,降低

发电效率;台风易造成支架结构变形、组件破损,威胁电站安全甚至整体倾覆;接线盒、逆变器电气设备易受潮引发短路、漏电等电安全问题。

北方地区,常年干旱,沙尘困扰。风沙肆虐,电站表面损伤;沙尘覆盖组件表面,遮挡阳光,降低发电量;风沙磨损组件玻璃,形成细小划痕,影响透光率;灰尘积聚,易形成热斑效应,造成组件局部过热,加速老化甚至引发火灾。

气候虽有南北之别,但守护电站健康的标准始终精准如一。深藏的问题,交给专业团队来发现,肉眼看不到的问题,用仪器看、用专业判断。其中,外观问题不仅影响美观,更是潜在隐患的表现。巡检过程中,通过组件外观检测,锁定裂纹、热斑、发黄等瑕疵,检测支架的稳固性,排查线路连接确保系统安全运行。EL

与红外成像技术,锁定内部隐裂与异常热点;解析IV曲线,判断组件电性能,确保高效输出。通威以“三部曲”精准清除隐患,保障电站安全运行。发现问题只是第一步,找到问题之后,如何有效解决,保障电站长期安全稳定运行,多发效益,才是关键。通威每一次巡检服务,都将形成一份详实的电站检测报告,从8大项9小项出发,提供具体的改进建议,让巡检真正转化为电站提升的行动力。

业主们表示,从检测到问题整改,再到整改建议,每一步都非常专业,巡检报告图文并茂,节省了内部分析的时间。通过这次夏季巡检,发现了支架螺栓有松动,真是不查不知道!以前只知简单清洗保养,这次借助通威的专项巡检,真正意识到潜在隐患的危害性,后续将每年定期安排检查。

# 筑牢高质量发展“硬核”支撑

## 通威太阳能科技多措并举,强能力保安全促发展

面对光伏行业的深度调整,8月以来,通威太阳能科技紧紧围绕新形势新要求,积极组织开展专题培训、安全综合检查、五型班组评选、任职资格知识与技能梳理、内训师赋能等活动,持续提升管理、一线班组能力,不断筑牢公司高质量发展基石。

记者 钟继辉  
通讯员 刘瑞 韩蓉 冯灵凯 粟川 杨定钢 鲁刚 龚凤娇 沈双



通威太阳能科技《非职权影响力》管理培训合影留念

### 凝聚共识 高效执行

#### 通威太阳能科技成功开展《非职权影响力》管理培训

8月7日,通威太阳能科技成功开展《非职权影响力》管理培训,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义携高管团队、平台干部、各基地厂长参加培训。

培训中,培训师以“职权与非职权影响力的差别、特点、优势”等问题为切入点,引导学员在探索中学习、在讨论中领悟,激发学习热情。案例分享环节,逐一讨论分析了团队凝聚、项目管理以及跨部门合作等典型案例,引发学员们热烈讨论。

本次培训通过“专业权威、关系网络、情感共鸣、价值共创”四大方面,解析如何通过可信赖的行为、共赢思维及

战略性沟通建立持久影响力,深度剖析“非职权影响力”的底层逻辑。同时,聚焦场景实战,解锁影响力与沟通核心密码,重点阐释如何通过“可信赖的沟通行为”构建影响力。

萧总全程参与培训研讨并指出,在跨部门、跨基地协作中,基于信任、沟通与共识的影响力,才是打通壁垒、凝聚合力的真正“润滑剂”和“加速器”。卓越的沟通技巧、协作的智慧和影响力的思维,是每一位管理者必须掌握的核心能力。希望全体管理者,将课堂所学内化于心、外化于行,主动运用非职权影响力模型去激发团队潜能、化解矛盾,凝聚更广泛的共识,共同推动战略目标的扎实落地。



通威太阳能科技盐城基地开展安全生产专项检查

### 激活个体潜能 构建学习新生态

#### 金堂基地开展任职资格知识与技能梳理专项工作坊

8月8日,通威太阳能科技金堂基地组织开展了任职资格知识与技能梳理专项工作坊,相关部门领导、经理和资深工程师出席会议。

研讨过程中,各小组聚焦技术序列知识体系与技能清单开展专项攻坚,从公司类知识、行业类知识、专业技能知识和人员管理知识等维度梳理知识体系;从技术技能、技术管理和人员管理等维度梳理技能体系,确保每项知识和

技能均可衡量、可应用。各部门负责人就各小组研讨成果总结表示,标准的梳理不是终点,需要在工作中将标准转化为实际,支撑部门团队的人员管理和梯队建设。

本次成果将为组织能力升级提供战略支点。未来,通威太阳能科技金堂基地将以任职资格体系为战略支点,推动能力标准与业务需求无缝对接,消除人才错配损耗,构建动态迭代的学习型生态。



通威太阳能科技金堂基地顺利开展2025年半年度五型班组评选汇报会

### 强化安全监管 压实安全责任

#### 通威太阳能科技开展月度综合安全检查

8月21-28日,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地先后联动开展安全生产专项检查行动,各基地负责人带队,深入一线开展全覆盖、无死角的安全检查。

检查组聚焦生产车间、化学品仓库、餐厅后厨、立体库等重点区域,针对特种设备运行、电气安全、设施维护、作业规范等关键环节展开细致排查。通过实地查看、现场询问和台账核查相结合的方式,全面评估安全措施落实情况,着力堵塞管理漏洞,强化风

险管控。同期举行8月安全环境月度会议,各基地安全环境部就8月整体安全管理工作的推进情况作全面汇报,系统梳理阶段性成果,对日常巡查、专项检查中发现问题进行了通报和深入分析,从管理机制和执行层面提出改进要求。

通威太阳能科技各基地将持续加大现场安全监管力度,不断压实安全责任,高标准、严要求推动各项安全管控措施落实落地,全面提升公司安全生产标准化管理水平。

### 固本强基 追求卓越

#### 盐城、金堂基地举行半年度五型班组评选汇报会

8月以来,通威太阳能科技盐城、金堂基地成功举行2025年半年度五型班组评选汇报会。

汇报现场,来自基地的各班组代表精神饱满,以详实的数据、生动的实践案例和深入的思考,全方位展示了在五型班组建设中的探索路径与显著成效。通过多维度评估机制,盐城基地生产部A班物料、组件三厂生产部B班物料、组件二厂生产部A班物料最终脱颖而出,获评盐城基地2025年半年度五型班组;金堂基地组件一厂生产部A班物料、组件二厂生

产部A班物料以及组件质量部IQC组,获评金堂基地2025年半年度五型班组。

在金堂基地表彰环节,金堂基地总经理助理朱剑斌肯定了基地各班组的成长,同时也对各班组的后续建设提出要求,要强化“安全第一”的核心价值观,各班组在日常的工作中更要守牢安全红线,严守质量底线,不犯低级错误,坚持品质优先,不流出不良组件;要保持降本增效,深挖潜力、精益管控,各班组积极创新创优,为公司高质量发展作出积极贡献。

### 赋能提升 铸强人才支撑

#### 通威太阳能科技举办2025年度内训师赋能活动

近日,通威太阳能科技成功举办“师课共创——从经验到课程的萃取开发”内训师赋能活动。活动特邀专业机构金牌讲师开展线下授课,共计64名内训师候选人参会。

培训师围绕课程开发的全生命周期,从课程方向精准定位、实践经验深度萃取、知识框架科学构建、教学内容系统设计等关键维度,全方位解析了高质量课程体系打造的路径与方法。

培训课程围绕内训师两大核心能力——课程开发和授课技巧展开,通过理论讲解、案例分析、小组讨论等多种教学形式,为学员们营造轻松愉快的学习氛围。针对学员问题,培训师逐一给予专业解答,并延伸剖析相关案例,现场学习氛围浓厚。

模拟演练环节,学员充分展示授课技巧和演讲风采。通过一对一的辅导与反馈,让学员们将两天的学习成果转化为实战经验。

# 包装线上的“攻坚指挥官”

## 记通威太阳能科技金堂基地组件一厂生产部二区B班包装组

在通威太阳能科技金堂基地组件一厂生产部的包装区,一台台铭牌机以毫米级精度高速运转,智能化自动包装线稳定运行,这是通威组件流入市场前的“最后一道关口”。

储备组长李家敏站在机台旁,手指轻抚过刚刚打印好的组件条码——毫米级的参数校准痕迹,是他带领团队将调试时间从30分钟压缩至5分钟的“勋章”。这位曾因“太较真”而与组员们争执不下的年轻管理者,如今正用“快乐工作,安全回家”的信念,带领B班包装组书写着产能与质量的新突破。

### 关键时候冲得上的“尖兵连”

“所有产能都是1后面的0,安全与质量才是那个1。”这是李家敏深植于心的理念。而真正的担当,不仅是完成日常工作,更是关键时刻的迎难而上。

2025年4月18日,客户订单急迫,现场突发紧急情况:部分组件出现断栅、虚焊等质量问题。作为包装工序负责人,李家敏带领组员们第一时间联动工艺、质量部门展开排查,通过追溯生产批次数据、比对工艺参数记录,迅速锁定问题根源,并精准定位需返工组件条码。

时间紧、任务重、人手缺。当时正值金堂基地组件一厂满产运行,各岗位严格依据排班人力排班,并无冗余返工人力可以调用,B班包装组面临空前挑战。“包装熟练工只有3-4人,返工却需要8-9人,只能从产线临时抽调其他工序的生手人员支援。”李家敏回忆道,当时最大的难点就是“人员熟练度与配合度的双重考验”。

面对15天的极限工期,他迅速化身“现场指挥官”,采用“目标分解+动态调度”模式,将每日任务细化到小时,熟练工与非熟练工“1+1”结对攻坚。初期,为了追赶目标,大家尽力压缩吃饭和休息时间,疲惫情绪悄然滋生。攻坚至第七天,冲刺135托目标时,李家敏敏锐感受到团队的极限,“大家筋疲力尽,效率在手法熟练以后反而变慢,必须调整工作模式了。”他没有强压任务,



通威太阳能科技金堂基地组件一厂生产部二区B班包装组合影

### 奋斗者



班组是企业发展的基石,每一个优秀班组都像是一座蕴藏无限能量的宝藏。在我们身边,这些看似平凡的小集体,却每天都在创造着不平凡的业绩。本期《奋斗者说》,一起走进通威太阳能科技金堂基地组件一厂生产部二区B班包装组的奋斗故事。

通讯员 金运彤

而是果断暂停20分钟,调整策略,将集中休息改为三批次轮休,优化人机配合。这关键的喘息,让团队状态迅速“回血”。最终,他们不仅扛住了压力,更以日均120-140托的高效率,提前3天圆满完成交付,实现了零客诉交付。

### 向创新要效益的“革新者”

单台铭牌机切换调试模板影响产线节拍,是B班包装组面临的重点难题。一次切线调试动辄耗时30分钟以上,严重影响切工单和复线效率,被组员们调侃为“夜班噩梦”。问题的症结在于部门壁垒,即设备、工艺、质量各自负责一个环节,调试人员技能和理解程度也有所不同。

李家敏决心打破这堵“墙”。他主动跨界学习,化身“知识中心”,向设备部请教打印机原理,向工艺部学习模板调试技巧,向质量部深挖SOP标准参数。

笔记本记满了密密麻麻的调试心得,下班后他仍在机台旁反复试验,摸索参数间的精妙关联。“我把学到的、验证过的,都记录下来,精确到毫米级的调试参数。”他将零散的经验系统化、数据化,整理成通俗易懂的高效调试指南并形成了跨部门协同调试机制,让跨工序、跨部门员工共享这套经过验证的成熟经验。

实践后的革新效果惊人,单台铭牌机调试时间从30分钟以上锐减至5分钟,效率提升600%。调试损耗也大幅降低,单次单机可节省铭牌20-30片,年降本超4万元。“现在只要两个人配合同时调试,五分钟内就能搞定!”这项工艺革新,成为驱动整条包装线效率跃升的强劲“引擎”。

### 注重个人提升的“全能团队”

“快乐工作,安全回家。”这是李家

敏对自己和组员们最朴实的寄语,也是他打造卓越班组的底层逻辑。他深知,卓越的工作业绩源于每个人自身成长与团队进步的同频共振。

面对组员技能单一、安于现状的痛点,他巧用“双轮驱动”。一方面,推行透明量化的“每日积分制”,将学习进度、技能掌握、工作表现转化为可视分数,直接挂钩月度绩效评定,“用数据说话”的公平机制极大激发了团队主动性;另一方面,他善用“标杆引领”的正向激励,在班组会议上大力表扬进步者,哪怕“起点低、进步大”也同样值得喝彩。

组员陈廷的转变最具代表性。最初他学习慢、主动性弱,甚至对正常工作安排也有抵触情绪。李家敏没有放弃,而是不断发现并表扬他做得好的细节,私下沟通公司发展前景和个人成长的关系。“组长让我觉得自己在团队里被重视,有归属感。”陈廷说。潜移默化下,



组件外观经验交流



铭牌机调试

他从被动接受变为主动学习,掌握了包装全工序技能,更学会了主动发现问题、解决问题。目前,班组成功培养了12名多能工,实现了班组内灵活高效的“活水”调配,为应对各类生产波动打下了坚实基础。

在团队氛围上,李家敏注重关怀与公平。急脾气的他,在与性格温和的刘陈星发生工作矛盾后,学会了换位思考,“设身处地,耐心沟通”。他欣赏杨恒“完成本岗位任务后主动帮扶他人”的大度,也着力培养其作为后备力量。他坚持每日进行不良组件分析,一次巡线中凭借敏锐洞察力,发现“玻璃装反”的细微异常,立即拦截并联动前道工序,成功避免上百块组件批量不良,将损失最小化。“责任心是第一位,细节决定成败!”李家敏的管理信条,深深烙印在班组每一位成员心里。

明。包装线旁,李家敏细致地核对着工作记录表,屏幕上产能达成率100%、工单结单率100%的数据,是团队一天奋斗的最佳注脚。他带领的B班包装组,如同一台高效协同的精密仪器,每个成员都是不可或缺的齿轮,在“担当一精进一凝聚”的驱动下,持续输出卓越效能。

在合肥基地学习起步,于金堂基地攻坚成长,李家敏用行动证明:真正的“排头兵”,不在于资历深浅,而在于关键时刻的挺身而出,在于对效率极致的孜孜以求,更在于将团队“拧成一股绳”的凝聚力。如今,再回想起第七天冲刺时那份筋疲力尽,李家敏和组员们都会心一笑。那场硬仗,就像他们坚守岗位日常的缩影,没有惊天动地,却总是在最关键的时刻,用看似平凡的坚持、默契的协作和勤于思考,稳稳地扛起责任,筑牢产线上最可靠的品质城墙。

# 深耕厚植 聚合力促发展

通威太阳能科技以文化之光照亮发展新征程

企业文化是企业的灵魂,更是驱动高质量发展的隐形引擎。在行业深度调整的今天,优秀的文化基因不仅能凝聚团队共识、激发创新活力,更能将价值理念转化为生产力,成为破解经营难题的“金钥匙”。

通威太阳能科技植根通威文化,不断创新活动形式、载体,组织开展乒乓球比赛、高温送清凉、电子竞技比赛、社团活动、义诊送康等员工喜闻乐见的文化体育活动,营造积极向上、充满正能量工作氛围,进一步增强全体员工的归属感、幸福感,共同为推动公司高质量发展凝聚起强劲动能。

记者 钟继辉  
通讯员 马井婷  
樊成欢  
李芸芸  
雍宗虹



通威太阳能科技 2025 电子竞技比赛盐城基地合影留念

## 电子竞技比赛 该我上场 唯我出彩

8月13-21日,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地举办了2025年“该我上场 唯我出彩”电子竞技比赛,今年比赛项目依然是深受广大青年员工喜爱的王者荣耀。

本次比赛吸引了来自各基地各部门的近20支队伍报名参赛。比赛现场气氛热烈,参赛选手迅速进入状态,在虚拟的峡谷战场上展开了激烈角逐。比赛中,精准的技能释放、及时的团队支援,巧妙的战术博弈,充分展现了青年员工的智慧、反应力与团队协作精神。

本次王者荣耀电竞大赛不仅是一场精彩纷呈的娱乐盛宴,更是一次别开生面的团队建设活动,让员工在并肩作战中增进了了解与信任,有效提升了团队的凝聚力与向心力。同时,活动也极大丰富了员工业余文化生活,让大家在竞技中释放压力,在协作中感受集体的力量,切实增强了作为通威人的归属感与自豪感。



通威太阳能科技 2025 电子竞技比赛现场



通威太阳能科技“乒”出干劲 搏出精彩”主题乒乓球比赛金堂基地合影留念

## 乒乓球比赛 “乒”出干劲 搏出精彩

近日,通威太阳能科技合肥、盐城、金堂、南通基地工会组织开展“乒”出干劲 搏出精彩”主题乒乓球比赛。比赛吸引各基地生产、工艺、设备、厂务等部门的170余名乒乓球爱好者踊跃报名参与,在炎炎夏日里掀起一阵运动热潮。

赛场上,选手们全情投入、各显身手,在方寸球台间挥洒汗水,攻防转换迅疾如风,精准的扣杀、巧妙的旋转、顽强的防守,引发现场观众的阵阵掌声与喝彩。从初赛到决赛,每一场对决都扣人心弦,充分展现了通威人迎难而上、永不言弃的精神风貌。

本次比赛不仅为员工提供了强健体魄、释放活力的宝贵平台,更成为加深跨部门沟通与情谊的桥梁。来自不同岗位的员工在竞技中增进了解,在相互鼓励中凝聚力量,充分展现了通威太阳能科技员工积极向上的精神风貌,营造了团结协作的浓厚氛围。



全情投入,拼出精彩



通威太阳能科技金堂基地与巴莫科技篮球友谊赛精彩纷呈

## 篮球友谊赛 以球会友 展通威风采

8月28日,由通威太阳能科技金堂基地工会组织的篮球友谊赛火热开赛,本次比赛的对手是同为新能源领域佼佼者的巴莫科技。赛场上,双方队员身手矫健,漂亮的抢断、精妙的传球、精准的投篮、默契的配合轮番上演,每一次精彩的攻防引发现场观众阵阵喝彩。最终,通威太阳能科技金堂基地凭借顽强的意志和默契的团队配合,赢得了本次友谊赛的胜利。

通过与巴莫科技的友谊赛,不仅为金堂基地篮球队成员提供了一个切磋技艺、展示风采的舞台,更搭建了一个以球会友、交流感情的宝贵平台。



把脉问诊送健康

## 义诊送健康 送健康送关爱 温暖在身边

近日,通威太阳能科技举办了义诊送健康主题活动,为员工送上一份贴心的健康关怀。活动现场,中医专家通过“望、闻、问、切”,为职工免费提供体质辨识服务,结合个人体质特点,给出饮食调理、运动养生等个性化建议。在体验区,设有刮痧、拔罐、推拿等多项传统

中医项目,吸引了众多职工参加,获得一致好评。医护人员耐心讲解每种疗法的适应症和保健作用,并为有需要的职工现场操作。

此次义诊活动不仅为职工送去了面对面、零距离的优质医疗服务,更增强了职工的获得感、幸福感。

## 夏日送清凉 致敬高温下最美劳动者

8月14日,通威太阳能科技南通基地工会组织开展夏日送清凉活动,为基地内高温岗位的职工送去关怀与清凉,致敬高温下的最美劳动者。

活动现场,工会工作人员将精心准备的“清凉礼包”送到每一位符合条件的职工手中。礼包内包含了提神醒脑的风油精、即时降温的冰凉贴、防晒护臂的冰袖以及应急使用的医用冰袋等多

种实用、贴心的防暑降温用品。这些物资针对性地帮助职工应对高温挑战,有效预防中暑,为大家在炎炎夏日中撑起一片“绿荫”。

收到清凉物资的职工脸上洋溢着笑容,纷纷表示这份“清凉”不仅解了暑热,更暖了心窝,将以实际行动回报公司的关爱,确保安全生产,为南通基地的发展贡献更多力量。

## 社团活动 横扫班味 解压乐活

8月15日,通威太阳能科技盐城基地举办了以“横扫班味 解压乐活”为主题的趣味团体活动。活动设有椅子大战、一圈到底等趣味十足的运动项目。

椅子大战环节,随着比赛的推进,椅子数量越来越少,选手们依然保持镇定,凭借灵活身手,在比赛中脱颖而出,赛场上欢笑声、呐喊声此起彼伏。一圈到底比赛中,队员们紧密配合,默契十足,每个人都全神贯注地投入到比赛中,争取在最短的时间内将啦啦圈传递给队友。现场观众也被比赛的欢乐气氛所感染,不停为参赛者鼓掌喝彩,现场气氛达到高潮。

比赛中,共同见证了每一位参赛者的拼搏与汗水,感受了运动带来的激情与魅力。相信参赛选手和现场观众会将这份热情与坚持延续到未来的每一天,不断挑战自我、追求卓越,共同书写发展新篇章。



通威太阳能科技盐城基地体能社团活动合影留念



通威太阳能科技南通基地开展高温送清凉活动